

- 발주기관 및 중소기업 지원을 위한 -  
**상주감리 및 PMO 제도화 방안**

**2011.12.20**

**행정안전부**

# 목 차

**1 추진배경**

**2 PMO제도도입 및 상주감리 강화 방안**

**3 정보화사업 수발주제도 개선**

**4 향후 일정**



# 1. 추진배경

---





# 1. 추진배경

- 공공정보화 시장은 국내 SW산업 발전의 토양이 될 수 있도록 중소기업 중심으로 전면 개편(비상경제대책회의, '11.10.27)
  - ➡ '12년 대기업 참여 하한 금액 상향 적용(20억→40억, 40억→80억)
  - ➡ '13년 상호출자제한기업집단의 소속기업 공공시장 신규 참여 제한
- 행정 및 공공기관 발주자가 '12년도에 변경되는 정보화사업 관련 제도를 반영하여 차질 없이 사업을 집행할 수 있도록 준비 필요
  - ➡ 대기업 참여 제한 확대 → '12년부터 20억~40억 사업에 영향, [규모/난이도 큰 사업을 중소기업이 수행] 대책 필요
  - ➡ 중소기업 공생발전 → 발주자의 Good Buyer로서의 역할 강화 필요

## **2. PMO제도 도입 및 상주감리 강화 방안**

---



## 2. PMO제도 도입 및 상주감리 강화 방안

### ● PMO 제도화

➡ 발주기관이 사업 규모, 특성 등을 고려하여 PMO를 외부 전문기관에 위탁할 수 있도록 전자정부법에 근거 마련

➡ 사업비 산정 시 PMO비용 포함(본 사업 예산의 5~10% 추정),  
본 사업 발주 전 PMO사업 先 발주(긴급공고 10일 적용)

➡ PMO 역할 및 추진방법 등 세부운영 규정 마련

### ● 법 개정 전까지는 상주감리를 활용하여 PMO역할 대행

➡ 상주감리가 사업관리를 지원할 수 있도록 감리기준 개정

## 2. PMO제도 도입 및 상주감리 강화 방안

### ● PMO의 역할 및 책임

- ➡ PMO는 사업관리 전문가 조직으로 **사업 단계별 발주자 지원·대행(책임), 사업자 시정 권고(권한)**
- ➡ 품질, 일정 등 목표 미달성시 계약금 일부 환수 등 **계약서에 명시된 바에 따라 책임 부담**

### ● 사업 단계별 PMO의 역할(수행내용)

사업단계	PMO역할
기획 및 착수	<b>제안요청서(RFP) 작성지원</b> (기술검토, 용량산정), 사업자 선정 지원(기술협상, 하도급적정성판단)
집행	<b>계획 대비 이행실적 점검</b> , 위험요소 파악·대응, <b>기술적 쟁점 검토</b> 등
종료	<b>산출물의 품질검토</b> , 발주자의 <b>인수시험·검사</b> 등 지원

## 2. PMO제도 도입 및 상주감리 강화 방안

- 상주감리는 사업 착수 후 종료 시까지 (사업기간 중) 사업현장에 상주하여 발주자/사업자 상시 지원
  - ➡ 집행단계 PMO 역할(실적점검, 위험대응, 쟁점검토) 수행
  - ➡ 정기감리(설계, 종료단계) 시 감리참여 제한(객관성 제고)
- '12년도 상주감리 강화를 위한 준비
  - ➡ 정보시스템 감리기준에 상주감리 역할 및 수행방법 등 규정
  - ➡ 상주감리 투입공수 반영, 감리대가 산정기준 개정  
[예산 등 여건을 감안, 낙찰차액 범위 이내로]
  - ➡ 본 사업발주 후 감리발주(긴급공고)



### **3. 정보화사업 수발주제도 개선**

---



### 3. 정보화사업 수발주제도 개선

- 하도급 노임 하한제 및 직불제

- ➡ **적정 대가 보장**을 위해 하한을 정하고 발주기관이 직접 지급

- 최저 입찰가 상향

- ➡ 저가수주에 따른 사업부실 방지를 위해 **최저입찰가 기준을 예가의 60%→70%로 상향**

- 기술중심 평가 확대

- ➡ 기술 對 가격 점수 **9:1 적용 대상 사업범위 확대**

- 상용SW 우선 사용

- ➡ **상용SW 우선 구매**를 위해 발주前 상용SW 적용 가능성 및 직접개발 효과 사전조사 의무화

## 4. 향후 일정

---



## 4. 향후 일정

- 정보시스템 구축·운영 지침 및 감리기준 개정('12.2월)
- 전자정부법 개정('12년)
- PMO 시범사업 추진('12.2월~)
- 상주감리 제도 강화 시행('12.2월~)
- PMO 제도 등 본격 시행('13년)



Q & A

