

상세 RFP 시범사례 소개 발전설비관리시스템 [GENi] 업그레이드

2012. 1. 18

한국남동발전[주]



Contents

1. 시범사업 개요

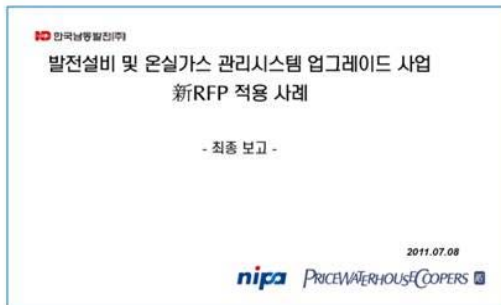
2. 프로그램 소개

3. 수행 내용

4. 결과 및 시사점

상세 RFP 시범사업

- ❖ 발전설비관리시스템 업그레이드 용역 추진 ['11. 9. 1 ~ '11.12.14]
- **nipa** 新 RFP 체계 적용 컨설팅 ['11. 5.30 ~ 7.1]
- 주요내용 : 생애주기 이력관리/성능관리/돌발복구 관리 등



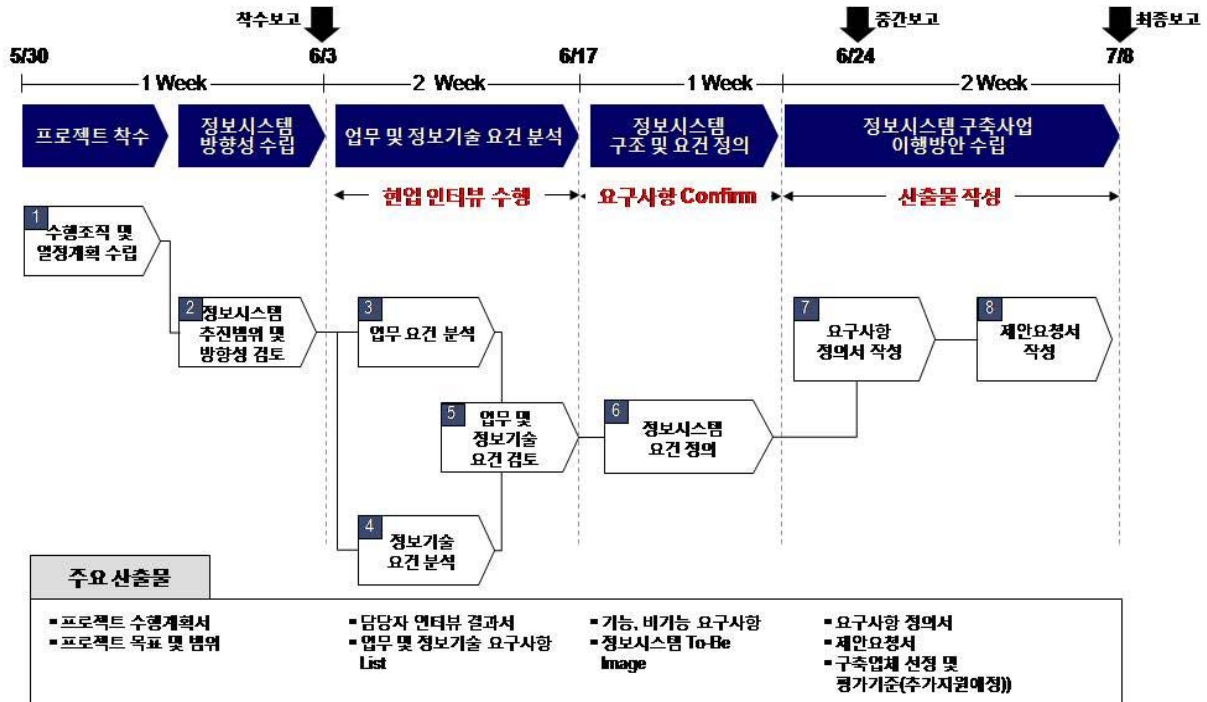
사업개요

1 시범사업 개요

사업개요

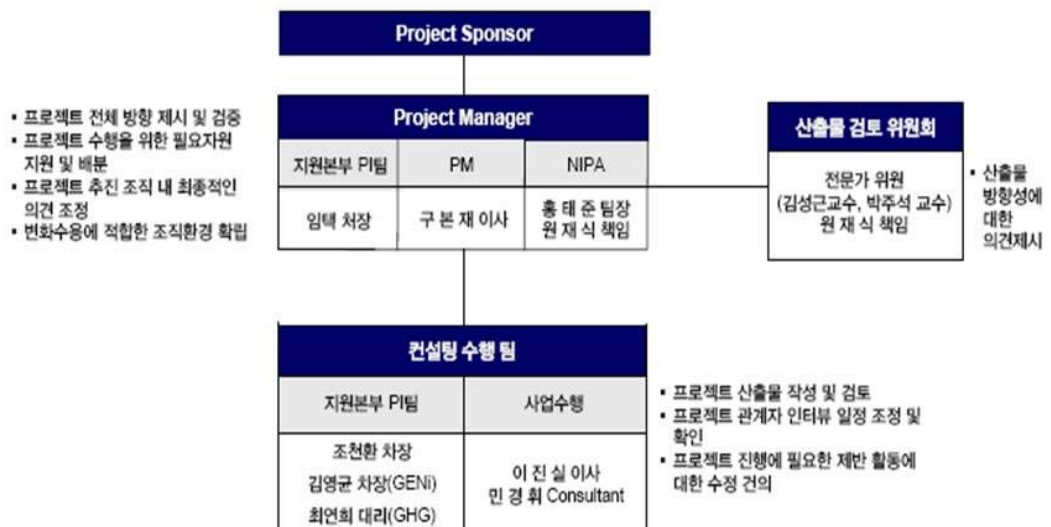
사업명	발전설비관리 시스템 업그레이드
사업유형	정보시스템 개발 사업
사업내용	기 구축된 발전설비관리 및 온실관리시스템을 대상으로 관련 시스템과의 인터페이스 개선 등 당사 업무 관행 및 변경된 규제 요건에 맞춰 화면 및 기능을 추가 개발
사업예산 및 사업기간	-사업예산: 4.13억 원 -사업기간: '11년 9월 1일 ~ '11년 12월 14일
선정 사업자	한전 KDN
시범사업 수행기간/공수	-수행기간: '11년 5월 30일 ~ 7월 8일 (총 6주) -투입공수: 삼일PwC + 2e컨설팅: 3MM 투입
요구사항 개수	총 161개 (기능 요구사항 72개 등)
특이사항	ERP 도입을 통해 발전 3개사 공동으로 既구축한 시스템 기능 중 사별 특성에 따라 최적화가 필요한 기능에 대한 추가 개발을 수행함

新 RFP작성 컨설팅은 총 6주간 발전설비 및 온실가스관리시스템 업그레이드 사업을 대상으로 '요구사항정의서' 및 '제안요청서' 작성을 완료하였음



컨설팅 수행팀과 산출물 검토 위원회를 통해 효율적이며 원활한 프로젝트 수행이 이루어질 수 있도록 함

프로젝트 추진조직 및 역할



GENi 및 GHG 관련 기능 개선 범위에 포함된 총 11개의 과제를 대상으로, 관련 자료 분석 및 담당자 인터뷰를 통해 추가 혹은 보완이 필요한 기능을 파악하고, 관련 요구사항을 정의하여 RFP에 반영하였음

KOPIS 시스템 기능 개선 범위(안)

발전설비관리시스템 (GENi)	온실가스관리시스템 (GHG)
기 오픈한 설비관리시스템을 기반으로 당사의 업무 특성 및 추가 요건을 반영하여 시스템 기능을 고도화함	새롭게 고시된 환경부 보고 기준에 맞춰 기 오픈한 온실가스관리시스템의 기능 보완 및 추가 개발함
1. 성능 생애주기관리	1. 온실가스 배출 계수 자동 산정
2. 비상상황 대응지원	2. 배출명세서 작성 및 출력(보고 양식 포함)
3. 돌발고장복구지원	3. 자료 취합 및 배포를 위한 관련 시스템과의 연계
4. GENi 내 전자결제 기능 보강	4. 배출량 산정 관련 자료 관리 기능 강화
5. 일위대가공사설계 기능 추가	
6. KISS 제안시스템과의 연계 기능 추가	
7. PBS 및 예측진단시스템과의 연계 기능 추가	

Contents

1. 시범사업 개요

2. 프로그램 소개

3. 수행 내용

4. 결과 및 시사점

회 사 소 개

회사 개요

- ❖ 한국전력공사에서 분리된 6개의 발전회사 중 **최고의 발전회사**
- 2010년 당기순이익 1위, 설비비용률 1위, 저렴한 발전원가 1위

- ✓ 설립 일 : 2001. 4. 2
- ✓ 자 산 : 5조 5천억원
- ✓ 매출액 : 4조 2천억원
- ✓ 직원 수 : 1,866명
- ✓ 운영 발전소 (5개)
- 영흥, 삼천포, 영동, 여수, 분당 (LNG복합)
- ✓ 건설 발전소 (1개)
- 영흥화력 (5,6호기)
- ✓ 총 설비용량 : 8,976MW
- 설비용량 : 국가 전체의 12% 점유
- 발전량 : 국가 전체의 13% 점유



1

한국남동발전(주)
KOREA SOUTH-EAST POWER CO.

ERP 소개

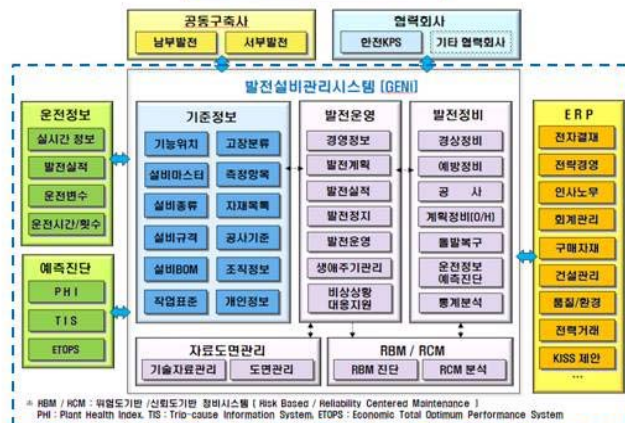
정보화 현황

- ❖ 남동발전 정보시스템 = 통합정보시스템 [ERP] + 단위시스템
- ❖ EAI를 통한 시스템 통합 → 시스템경영 [시나리오/가치/전략경영] 추진

ERP 구축내용

- ✓ 사업명 : 전력4사 통합정보시스템 구축
- 남동, 남부, 서부, 한국전력기술
- ✓ 사업기간 : '09. 9.25 ~ '11. 2.24 (17개월)
- ✓ 구축범위 : 전략경영 등 15개 분야 722개 프로세스
- ✓ 시스템경영추진 중
- 중장기 재무전망, 경영분석 및 예측시스템
- 환 위험관리, 연료구매 예측시스템
- 신규사업관리시스템
- 연료분야 Supply Chain Management [12년 예정]

발전설비관리시스템 구성도



2

한국남동발전(주)
KOREA SOUTH-EAST POWER CO.

Contents

1. 시범사업 개요

2. 프로그램 소개

3. 수행 내용

4. 결과 및 시사점

업그레이드 개요

범 위

시스템 개발

발전소 생애주기 여러관리	<ul style="list-style-type: none"> > 발전소 생애주기 여러관리 > 발전소 성능시험 관리 > 발전소 연소시험 관리 > 발전소 열밀 주요운전변수 관리 > 주요기기 운전시간 및 기동/정지회수 관리
배상상황 대응지원	<ul style="list-style-type: none"> > 설비 배상상황 대응지원 체계 관리 > 설비 배상상황 대응운전 관리
돌발고장 복구지원	<ul style="list-style-type: none"> > 주요설비 돌발복구 메뉴얼 관리
PHI - 전자결재 시스템연계	<ul style="list-style-type: none"> > 공사설계기능 보완 > PHI - 전자결재 연계 > 결재정보 요약화면 구성
열위대가 공사설계	<ul style="list-style-type: none"> > 열위대가 공사설계 관리
PHI - 제연시스템 (KSSI)간 연계	<ul style="list-style-type: none"> > PHI - 제연시스템 간 연계
운전정보 및 예측진단 시스템 연계	<ul style="list-style-type: none"> > PHI - 실시간 운전정보/예측진단 시스템 연계

컨설팅

- > 현업의 TD-BE 설계 및 상세 프로세스 정의
- > 업무 프로세스 개선 컨설팅
- > PI 팀원 및 사용자 교육
- > 열경, 증질관리 등 총괄적인 사업관리

시스템 연계

PHI 최적화 연계	> PHI 모듈 송/수신 연계
내부 Legacy연계	> 전자결재, 제연시스템 등
운전정보 및 예측진단 연계	> 운전정보시스템(PHI) 연계
	> 예측진단시스템(PHI, TIS, ETOPS) 연계

PHI : Plant Health Index

TIS : Trip-cause Information System

ETOPS : Economic Total Optimum Performance System

상세 정의 요약

2 수행내용

기존 제안요청서는 '요구 기능들의 목록'을 제공하였으나, 금번 상세RFP 컨설팅을 통해 추진 과제 및 기능에 대해 초기 분석/설계 수준의 상세 요구사항을 작성하였음

기존 RFP

단위업무	세부업무	주요 기능요구사항
교육운영	교육운영 계획수립	연간 및 중장기 교육운영계획 수립 교육운영 기본계획 수립 및 운영지원 여학 및 특성화교육 계획수립 지원
	여학 등 역량교육관리	개인별 교육이력관리 직원의 여학, 자격관리 및 조간고시 연계처리 직무능력 개발관련 개인별 경력관리 교육경력을 보직관리와 연계처리 교육발령시 근태 및 여비 등 연계처리 교육비 관리
	교육원 교육관리	중앙교육원 교육계획 수립 사내 교육신청 및 발령처리 여학 및 직무분야의 e-learning 운영 교육실적 평가관리 및 인사시스템 연계 시험소 현장교육 실적관리 교육비 관리
	위탁교육관리	3직급 이상 경영자 교육개발 및 운영 국내외 경영관리자 과정 운영 국내외 대학원 위탁교육관리 산업위탁교육 실적평가관리

□ 추진 추진 과제

- 발전소 생애주기 이력관리
 - 호기별 발전설비의 전체 생애주기에 대한 이력 정보를 관리하기 위한 화면 및 기능 구현
- 발전소 성능시험 관리
 - 발전소 호기별 구기기 및 보조기기의 전체 생애주기에 대한 성능시험 관련 자료를 관리하기 위한 화면 및 기능 구현
- 발전소 연소시험 관리
 - 발전소 호기별 연소시험 관련 자료를 관리하기 위한 화면 및 기능 구현
- 발전소 일일 주요 운전변수 관리
 - 발전소별 일일 주요 운전 실적을 일괄하고, 운전 상태를 조회하기 위한 화면 및 기능 구현
- 발전소 주요기기 운전시간 및 가동/정지회수 관리
 - 발전소에서 운영 중인 주요 기기들에 대한 운전시간을 위한 화면 및 기능 구현

□ 코드화 범위

구분	요구 기능
발전소 생애주기 이력관리	○ 설비 이력 DB 구축 - 호기별 발전설비 전체 생애주기에 대한 DB 설계 및 구축도출
	○ 설비 이력 수동 등록 및 관리 - 설비별 주요 이력에 해당하는 이벤트 수정, 삭제하기 위한 기능 구현
	○ 설비 이력 자동 등록 및 관리 - CEMS에서 관리 중인 정보 중 설비별 관리해야 하는 이벤트 발생 시 설비 등록하고, 관련 정보를 정제하기 위한
	○ 설비 이력 조회 - 구축된 설비이력DB를 바탕으로 설비 기본 화면 및 조건별 전체 기능 구현
	○ 설비 이력 조회 결과 출력 - 설비 이력에 대한 기본 화면 및 조건 출력하기 위한 보고서 생성 기능 구현

FUR-PPLM-002			
이력관리	설비 이력	유지보수	필수
기능명	발전소 생애주기 이력 DB 구축	유지보수	필수
기능내용	<ul style="list-style-type: none"> - 정기: 사건 준비된 비정상상태 대응 절차에 대한 정보 저장 및 상용화 대응관련 자료를 위한 DB 설계 및 구축 - 세부기능 <ul style="list-style-type: none"> ① 비정상상태 단계별 조치의 관련된 업무 절차 및 데이터 활용 체계 분석 ② 비정상상태 조치를 위한 데이터 조건 분석 및 정리 ③ 상용화 대응관련 지원 절차 및 데이터 조건 분석 ④ 기능 구현 방안 정리(정보 저장 및 대응관련 포함) ⑤ 기능 구현 방안 및 데이터 활용을 고려한 DB 설계 ⑥ 초기 데이터 적재(상용화 대응 절차 및 관련 정보) - 관련시스템: N/A - 입력데이터: 비정상상태 단계별 조치 내역 - 출력데이터: 비정상상태 단계별 조치결과 - 기타요건 <ul style="list-style-type: none"> ① 상용화 조치 내역을 계층적(비정상상태 심각도/사망/인원/손상/소요시간)으로 관리할 수 있도록 DB 구조 설계, 단, S47는 별도관리 가능하도록 DB 설계 ② DB에 저장된 데이터를 Animation 방식으로 시각으로 구현된 비정상상태 대응관련 활용할 수 있도록 UI를 설계해야 함 ③ 담당자가 사비를 추가하고, 등록된 정보를 편집할 수 있도록 화면을 고려하여 UI를 설계해야 함 ④ 비정상상태 대응 설비 그룹화, S47 표준 입력 방식 설계 등을 위해 관련 업무에 대한 분석 작업이 필요함 		
산출 정보	N/A		

12

한국남동발전(주)

요구사항 상세 정의 예시

2 수행내용

제안 참여자가 도출된 기능 요건을 정확하게 파악하고, 이를 토대로 사업 관리(요구사항 추적 및 테스트 등)에 활용할 수 있도록 상세하게 정의하였음

FUR-PPLM-002			
어플리케이션명	발전소 생애주기 이력관리		
기능명	설비 이력 수동 등록 및 관리	유지보수	필수
기능내용	<p>-정역: 설비별 주요 이력에 해당하는 이벤트를 담당자가 직접 입력, 수정, 삭제하기 위한 기능 구현</p> <p>-세부기능</p> <p>① 주요 이력 입력, 수정, 삭제를 위한 화면 및 기능 구현</p> <p>② 주요 이력 수정 및 삭제를 위한 조회 화면 및 기능 구현</p> <p>③ 이벤트 상세를 위한 다중 파일 첨부 기능 구현</p> <p>-관련시스템: N/A</p> <p>-입력데이터: 주요 이력 내역(첨부파일 포함)</p> <p>* 기본정보: 관리번호, 등록자, 등록부서, 등록일, 제목</p> <p>* 상세정보: 호기, 이력유형, 발생일, 주요이력내용, 관련 오브젝트, 첨부파일</p> <p>-출력데이터: 주요 이력 정보 입력/수정/삭제 결과</p> <p>-기타요건</p> <p>① 입력/수정/삭제/조회 기능을 단일 화면으로 구현</p> <p>② 삭제 기능은 조회 후 다중 항목 선택 및 삭제가 가능하도록 구현</p>		
산출 정보	설비 이력 등록 결과		

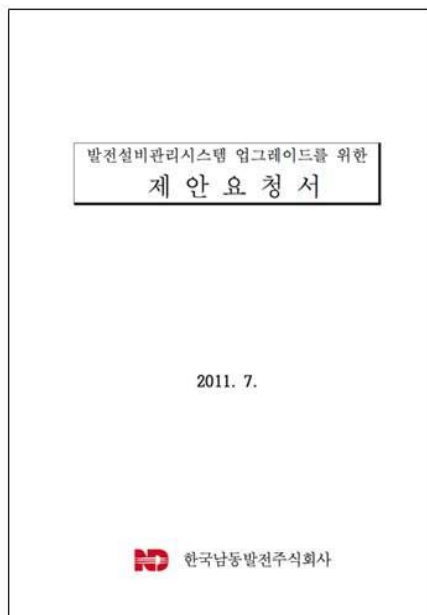
한국남동발전(주)

기능 요건 이외 품질 및 성능 등 기타 영역별 요건을 정의하였음

분야	기능 영역	요건 내역	요건 개수
발전설비관리시스템 (GENM)	컨설팅 요건 (Consulting Requirements)	- 업무 프로세스 정의/해면 및 보고서 프로토타입/기능 구현 방안 정의	3
	시스템 요건 (System Requirements)	- 하드웨어 구성/스토리지 구성/서비스 이중화	3
	기능 요건 (Functional Requirements)	- 7개 업무 영역별 세부 기능	72
	성능 요건 (Performance Requirements)	- 질의응답시간/해면표시시간/요류응답시간/느린작업경고/메모리 및 CPU효율성/동시 사용자수	7
	보안 요건 (Security Requirements)	- 권한/인증응용 및 DB 보안/운영 보안/외부 연동 보안	9
	품질 요건 (Quality Requirements)	- 가능 구현 정확성/상호운영성/보안성/이해용이성/설치 및 제거 용이성	5
	시스템 인터페이스 요건 (System Interface Requirements)	- 발전소 성능관리 정보 수신, 발전소 일일 주요 운전변수 실적 정보, 발전소 주요기기 운전시간및가동/정지횟수 등	7
	사용자 인터페이스 요건 (User Interface Requirements)	- 이력관리/필수 선택 입력 항목 표시/최근열람목록 이동/파일 업로드, 저장, 열람/실자 입력 방식/사용자 편의성을 고려한 목록 설계/확인 메시지 제공/새 표준 준수/도움말	9
	데이터 요건 (Data Requirements)	- 초기 자료 구축 및 적재/자료 이관/데이터 표준화	3
	시스템 운영 요건 (System Operation Requirements)	- 시스템 다운 시 대응 방안/유형별 대응 방안/서버별 복구 방안/대상 업무별 시험 방안/운영시스템 전환 및 가동	5
	제약사항 (Constraints)	- 프로그래밍 언어/개발환경 표준 준수/기 구축 가능 재사용	3
	프로젝트 지원 요건 (Project Support Requirements)	- 사업관리/추진계획서/데스크톱/개발환경/유지보수/개발방법론/용어 표준화/사용자 매뉴얼/운영자 매뉴얼/기술 이전 및 교육훈련/기타 추가 제언사항	15
합계			141

발주 업무에 활용할 수 있도록 정의된 요구사항을 중심으로 제안요청서(RFP)를 작성함

제안요청서(RFP) 목차



항목	목차
I 사업 안내	1. 사업 개요
	가. 추진배경 및 필요성
	나. 사업 범위
	다. 기대 효과
	2. 정보화 현황
	3. 사업 추진 방안
	가. 추진 목표
	나. 추진 전략
	다. 추진 체계 및 역할
	라. 추진 일정
II 제안 요청 내용	1. 제안요청 개요
	2. 세부 수행 업무
	3. 목표 시스템 이미지
	가. 컨설팅 요구 사항
	나. 시스템 요구 사항
	다. 기능 요구 사항
	라. 성능 요구 사항
	마. 보안 요구 사항
	바. 품질 요구 사항
	사. 인터페이스 요구 사항
	아. 데이터 요구 사항
	자. 시스템 운용 요구사항
	차. 제약사항
	카. 프로젝트 지원 요구사항
III 입찰 및 평가	1. 제안서 작성 방법
	2. 제안서 작성 목차
	3. 기술제안서 세부평가기준
IV. 계약 안내	
V. 첨부	

Contents

1. 시범사업 개요

2. 프로그램 소개

3. 수행 내용

4. 결과 및 시사점

프로젝트 결과(참조)

발전소 생애주기여력관리



발전소 성능시험여력관리

운전변수별 손실비용 통계 관리

비상상황 대응훈련역인/핵심조작사항

TBN Seal STM HDR Pr Low

시작시간: 13:17 | 현재시간: 13:17 | 경과시간: 00:00:34

확인/핵심조작사항	확인결과
출력, Main STM Temp, Pr 확인	확인완료
조작/확인자	조작/확인결과
출발동	출력, Main STM Temp, Pr 확인 완료
SSH Pr 정상여부	+
TBN Gland 부 Leak 확인	+
Gland Seal Condenser(GSC) Exhaust Pr, 자하시	+
Seal STM HDR Safety Valve 동작 상태 확인	+

훈련취소 다음

상세RFP 성과분석

•사업진행 과정에서 요구사항이 변경/삭제되어 최종 검수 단계에서 요구사항 준수율이 98% (138개)로 나왔으며, 사업 기간, 인력, 비용은 계약대로 준수되었음

구분	① RFP 작성 단계	② 계약 단계	③ 종료 및 검수 단계	비고(변경사유)
요구사항 개수	161 개	141 개	140개	-온실가스관리시스템 발주언기 (20개 기능)
요구사항 변경여부	추가	-	-	-
	변경	-	2 개	-제고수량 연계, 고장이력은 미 연계
	삭제	-	1 개	-검토결과 구현 불필요
프로젝트 기간	2011.09.01 ~ 2011.12.14	2011.09.01 ~ 2011.12.14	2011.09.01 ~ 2011.12.14	
투입인력	28MM	28MM	28MM	
투입예산 및 비용	4.1 억 원	4.1 억 원	4.0 억 원	실적분(출장, 인세비) ▼

성과분석

요구사항 변경율	2%
일정 준수율	100%
투입인력 준수율	100%
비용 준수율	96%

18

상세RFP 요구사항 추적표

				요구사항 추적표									
프로젝트명	발견설비관리시스템 업그레이드 운영	분야	발견설비정비관리(PMS)	모듈		GENI		담당 PI	조원명, 김영균	상태	비고		
요구사항ID	요구사항명	프로세스ID	프로세스명	개발단계(의견)		단위시험단계		통합테스트ID	통합테스트명				
FUR-PPLM-001	설비이력 DB 구축	OM-11	발견소 생애주기 이력관리	프로그램ID	프로그램명	단위테스트ID	단위테스트명			시험완료			
FUR-PPLM-002	설비이력 자동등록 및 관리	OM-11	발견소 생애주기 이력관리	GO_LC_HM_02	생애주기 이력 상세-수동입력, 수정, 삭제, 자동등록 내역 바로보기	UT_LC_004	생애주기이력입력-OPERATE_ADMIN	IT-LC-T01-01 IT-LC-T01-02 IT-LC-T01-03 IT-LC-T01-04 IT-LC-T01-05 IT-LC-T01-06	LTTF 달성입력 성능시험환경 연소시험환경 발전장치환경 생애주기이력목록조회 생애주기이력상세조회	시험완료			
						UT_LC_005	생애주기이력입력-ADMIN						
UT_LC_006	생애주기이력수정-OPERATE_ADMIN												
UT_LC_007	생애주기이력수정-ADMIN												
UT_LC_008	생애주기이력삭제-OPERATE_ADMIN												
UT_LC_009	생애주기이력삭제-ADMIN												
UT_LC_010	생애주기이력조회-OPERATE_ADMIN												
UT_LC_011	생애주기이력조회-ADMIN												
UT_LC_012	생애주기이력상세-OPERATE_ADMIN, ADMIN이 아닌 경우												
FUR-PPLM-003	설비이력 자동등록 및 관리	OM-11	발견소 생애주기 이력관리	PG_OM_SM_03	정지조사보고서 출력 조회/활용							시험완료	
FUR-PPLM-004	설비 이력 조회	OM-11	발견소 생애주기 이력관리	GO_LC_HM_01	생애주기 이력 목록 검색	UT_LC_001	생애주기이력 DEFAULT 검색					시험완료	
						UT_LC_002	생애주기이력 조건 검색						
FUR-PPLM-005	설비 이력 조회 결과	OM-11	발견소 생애주기 이력관리	GO_LC_HM	생애주기 이력 상세	UT_LC_003	생애주기이력 관련오류복제			시험완료			
						UT_LC_013	생애주기이력보고서			시험완료			
FUR-PPPT-001	성능시험 DB 구축	OM-11-01	발견소 성능시험 관리							시험완료			
FUR-PPPT-002	성능시험 결과 자동등록 및 관리	OM-11-01	발견소 성능시험 관리	GO_EX_SU_01 GO_EX_SU_02 GO_EX_SU_03 GO_EX_CM_02	성능시험 설정 목록 검색 성능시험 설정 시험유형, 기기, 기기명 데이터항목 입력, 수정, 삭제, 조회 데이터 항목 설정 입력, 수정, 삭제, 조회 성능시험 실적 상세-입력, 수정, 삭제, 조회	UT_CS_001	성능시험설정목록 DEFAULT 검색-OPERATE_ADMIN, ADMIN 로그인시	IT-EX-T01-01 IT-EX-T01-02 IT-EX-T01-03 IT-EX-T01-04	성능시험 설정 성능시험입력 항목명성능시험 통계조회 호기명성능시험 통계조회	시험완료			
						UT_CS_002	성능시험설정목록 조건 검색-OPERATE_ADMIN, ADMIN 로그인시						
						UT_CS_003	성능시험설정조회-OPERATE_ADMIN						
						UT_CS_004	성능시험설정조회-ADMIN						
						UT_CS_005	성능시험설정입력-OPERATE_ADMIN						
						UT_CS_006	성능시험설정입력-ADMIN						
						UT_CS_007	성능시험데이터항목조회-OPERATE_ADMIN, ADMIN						
						UT_CS_008	성능시험데이터항목입력-OPERATE_ADMIN, ADMIN						
						UT_CM_003	성능시험입력(단위기기성능시험이 아닌 경우)-OPERATE_ADMIN						
						UT_CM_004	성능시험입력(단위기기성능시험이 아닌 경우)-ADMIN						
						UT_CM_005	성능시험입력(단위기기성능시험인 경우)-OPERATE_ADMIN						
						UT_CM_006	성능시험수정(단위기기성능시험이 아닌 경우)-OPERATE_ADMIN						
						UT_CM_007	성능시험수정(단위기기성능시험이 아닌 경우)-ADMIN						
						UT_CM_008	성능시험수정(단위기기성능시험인 경우)-OPERATE_ADMIN						
						UT_CM_009	성능시험수정(단위기기성능시험인 경우)-ADMIN						

상세RFP 주요특징

요구사항 상세화

- 기능 요구사항은 기능점수 도출이 가능한 수준까지 각 기능에 대해 처리 절차와 방법, 입·출력데이터 등을 기술함
- 기능 이외의 요구사항을 시스템, 성능, 보안, 품질, 인터페이스, 데이터, 시스템 요구사항, 제약사항, 그리고 프로젝트 지원 요구사항으로 분류하여 상세화함

기능 검증(테스트) 및 성능, 품질 기준 제공

- 향후 요구사항 만족여부를 평가할 수 있도록 구성하며 구축될 목표시스템이 만족해야 하는 성능 및 품질을 측정 가능한 요구사항으로 기술함
- 필요 시, SW사업 수행 시 지속적이고 체계적으로 요구사항을 관리할 수 있도록 서로 관련이 있는 요구사항을 명시하여 추적성이 확보되도록 관리해야 함

사업자 선정 시 상세 점검 항목 제시

- RFP 작성을 위한 요구사항을 정의하고 검수 단계에 도움을 주기 위해 요구사항 분류 체계에 근거하여 각각에 대해 상세 점검 항목(TRC, Technical Requirement Checklist)을 제시함
- 요구사항 ID, 항목, 적용여부, 검토의견 등에 대해 기술함

20

20

상세RFP 수행 장단점

프로젝트 준비

- 담당자조차 모호하던 자기자신의 요구사항을 구체적으로 미리 그려봄으로써 명확화 가능
- ICT결과물을 구체적으로 보여줄 수 있어 사업수행 의사결정을 신속, 명확하게 이끌어 낼 수 있음

공정 및 품질관리

- 상세RFP에서 분석업무의 대부분을 수행하였으므로 계약 후 분석업무가 줄어들었으며, 상호 의사소통이 원활하여 회의시간이 획기적으로 줄어듦
- 상세 요구사항을 프로젝트 전 과정에서 추적 관리함으로써 공정관리 용이함
- 기능 요구사항 외 품질요구사항, 시스템요구사항 등을 구체적으로 명시하여 프로젝트 전반적인 품질이 보증됨

수행사 업무편의

- 제안서 작성 및 프로젝트 사전준비(인력수급, 프로젝트기간, HW/SW 준비 등) 용이
- 요구사항 및 범위 명확화로 발주사와 수행사간에 분석 및 설계확정이 용이함
- 과업 추가, 변경, 삭제 등 요구사항 추적관리가 용이하며 발주사와의 분쟁이 최소화됨
- 프로젝트 생애주기 전반에 걸쳐 기간의 단축 및 프로젝트 품질이 우수해짐

비용 및 초기업무량 (단점)

- 상세RFP 작성 비용발생 및 초기 업무분석에 많은 시간이 소요됨
- 발주사 담당자의 업무 파악 및 ICT관련 역량 요구됨

21

21

성공적 상세RFP를 위한 과제

상세RFP의 성공적 정착을 위한 과제

- 발주사 담당자는 프로젝트의 목표와 결과물에 대한 많은 고민 및 준비 필요 (업무분석, ICT 능력배양, 현업 인터뷰를 통한 정확한 Needs수렴 등)
→ 가장 중요한 것은 발주회사의 실무담당자의 열정임
- 프로그램 개발 예산 신청시 상세 RFP 컨설팅 비용반영
- 의사결정권자에게 상세RFP제도 필요성 홍보
- 정부의 홍보와 적극적인 지원(법규, 가이드라인, 컨설팅인력풀, 교육) 필요

한국남동발전 상세RFP 적용계획

- 한국남동발전에서는 대형 ICT 프로젝트 진행 시 상세RFP 작성 컨설팅을 받을 예정(2012년 모바일 활용 스마트워크 구축)
- 또한, 소규모 프로젝트는 PI직원들의 업무역량을 길러 자체적으로 상세 RFP작성 예정

22

22

에필로그



상세RFP

프로젝트 준비

상세RFP작성

분석

설계

개발

테스트

마라톤

대회 준비

사전준비(국내)

사전준비(국외)

사전답사

대회 출전



**소프트웨어산업 발전을 위하여
책임과 역할을 다하겠습니다.**

◆ 경복궁 단청, 1365년 (세조 4년)

 **한국남동발전(주)**
KOREA SOUTH-EAST POWER CO.